



UNIVERSITE & ONR

Construire ensemble des liens durables

IREUSSIR 2025

Réinventons E
autour des Savoir S,
et de la Recherche

Université
Innovation

Les différents leviers et stratégies

1. Aligner les stratégies scientifiques

Un des enjeux essentiels de coopération entre l'Université et des ONR est de pouvoir, grâce à une vision et une approche commune, partager et coordonner les stratégies sur l'ensemble des interfaces potentielles. Cette stratégie reposera notamment sur la mise en place d'une structure de coordination appelée **Comité de Coordination avec les ONR (CC-ONR)**, composée de la Vice-Présidence Recherche, des Vice-Présidences déléguées par secteurs de l'UCBL1 et des représentants des ONR. Le CC sera investi de trois missions

Faire converger les priorités de recherche de l'UCBL1 et des ONR.

Pour cela, le CC devra se réunir tout au long de l'année universitaire suivant un agenda établi conjointement et décrit ci-dessous. Après que chaque unité de recherche ou plateforme technologique labellisée aura fait remonter ses demandes de ressources (RH, moyens financiers...) à ses tutelles via des applications numériques communes (ex : DIALOG pour l'UCBL, CNRS et INSA), une analyse concertée s'organisera avec chaque structures et l'ensemble des tutelles

Une première réunion du CC aura lieu dans les 2 semaines suivant la remontée des demandes exprimées par les unités et les plateformes technologiques afin de les évaluer conjointement et de **proposer les grandes lignes d'une stratégie commune avec les tutelles des ONR**. Lorsque le comité de coordination se réunit, les Directions des Unités sont systématiquement entendues et participent aux échanges multi-tutelles.

Le CC se réunira de nouveau dans un deuxième temps pour **finaliser un plan d'investissement pluriannuel commun** une fois que chaque tutelle aura évalué sa propre capacité d'actions et de soutiens pour chaque entité. Ce temps entre les deux réunions du CC est utilisé pour intégrer la stratégie locale aux stratégies nationales des ONR, que ce soit en termes de moyens RH et financiers.

Le CC se réunira une troisième fois **pour effectuer un suivi annuel des investissements réalisés**, évaluer leurs impacts sur la vie des unités de recherche et sur leurs activités. Le plan d'investissement pluriannuel commun pourra être redimensionné si nécessaire, en fonction des besoins des unités ou des moyens des tutelles liés au contexte socio-économique et aux stratégies nationales de chacune.



#REUSSIR2025
reussir2025.fr

Réfléchir au lancement des Appels A Projets internes de l'UCBL1

afin de garantir aux ONR une vision commune plus large des investissements réalisés par l'université. Le CC évaluera la pertinence des AAP existants sur la base de leur valeur ajoutée (effet structurant pour le site, valorisation commune) et sera force de proposition pour mettre en place de nouveaux outils de ressourcement.

Co-penser des instituts thématiques transverses

en réponse aux demandes récurrentes quant à la pérennité des LABEX et dans un souci de rationalisation des SFRI et EUR. La création d'instituts transverses sera discutée avec les ONR et les établissements partenaires du site. Ces instituts devront bénéficier de moyens humains et financiers pour assurer une recherche de pointe à haute valeur ajoutée pour l'UCBL1. Un examen approfondi sera réalisé régulièrement afin d'évaluer leur efficacité, leur capacité à se développer progressivement et enfin, à se transformer en écoles avancées - type graduate schools. A noter que ces instituts thématiques transverses pourront être alignés sur ceux créés récemment par la ComUE.

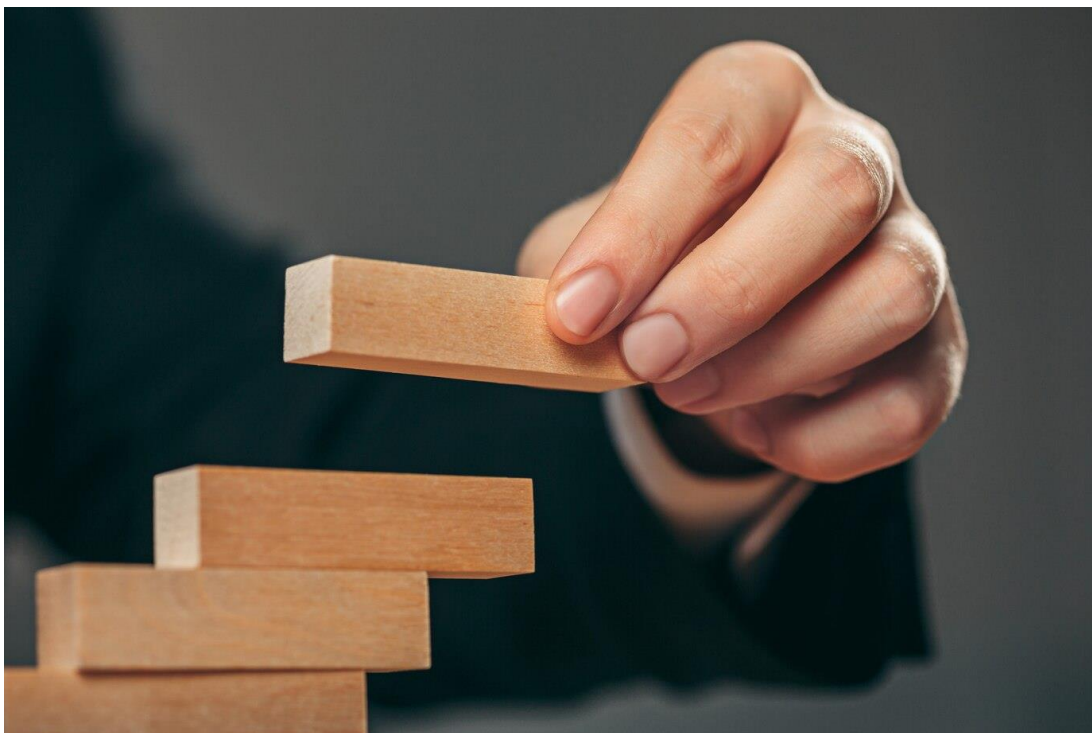


#REUSSIR2025
reussir2025.fr



2. Générer des leviers stratégiques

A partir de cette base, il sera possible de générer un effet de **levier financier** très important pour les unités de recherche et les plateformes technologiques labellisées via leurs projets jugés les plus ambitieux et les plus alignés avec la politique de l'UCBL1, de l'écosystème Lyon St-Etienne (à travers la ComUE) et des ONR (avec une vision plus nationale). Ces moyens supplémentaires de ressource financiers et RH mutualisés pourront se décliner sous différentes formes : bourses de thèse fléchées, chaires, achat d'équipements spécifiques, budgets de fonctionnement, missions...



La cohérence de cette politique scientifique partagée amène tout naturellement à un deuxième effet de levier concernant les **contrats Etats-régions** (de type CPER) et les **AAP nationaux** (2030, PEPR) qui, par essence, sont construits pour faire travailler ensemble Universités et ONR. Mettre en place cette politique scientifique conjointe lisible et structurée, c'est anticiper et donc se préparer à construire une réponse claire à des projets d'envergure.

Un troisième effet de levier s'inscrit davantage sur le long terme car cette construction par projets via des priorités d'investissement communes aux Universités et aux ONR participe à la **structuration du site Lyon Saint-Etienne**. C'est une manière efficace et pérenne de nous préparer, grâce à une concertation préalable, à répondre collectivement à de futurs projets structurants qui pourraient nous être proposés dans les années à venir.

#REUSSIR2025
reussir2025.fr



3. Renforcer la communication autour de la collaboration institutionnelle avec les ONR :

Cette communication renforcée est indispensable pour la lisibilité des acteurs de la recherche sur le site. Elle nécessitera bien sûr d'organiser des événements scientifiques collaboratifs tels que des séminaires internationaux, conférences et workshops conjoints entre les chercheurs de l'UCBL et des ONR.

Mais il faudra aussi que cette communication valorise les résultats obtenus grâce à la coopération en organisant des événements communs de présentation des travaux et en soulignant ces réussites au sein des réseaux académiques et industriels par des actions de communication tournées vers le grand public et les décideurs politiques.

Enfin, pour favoriser cette collaboration, il faudra définir ensemble une stratégie d'accueil pour des « visiting professors » en ciblant conjointement des thématiques de recherche spécifiques afin de renforcer les équipes de recherche composées des chercheurs de l'UCBL et des ONR, tant sur le domaine scientifique que pour leur lisibilité (actions de communication).

4. Poursuivre l'effort de simplification et d'harmonisation des processus et procédures en matière de recherche

Avec pour objectif l'amélioration de l'environnement des chercheurs et ingénieurs, la simplification de la gestion et de l'administration de la recherche sera poursuivie sous la forme d'une démarche d'amélioration continue impliquant les services centraux, les laboratoires ainsi que les composantes de l'université.

Les ONR seront naturellement invités à participer à cette démarche afin de bénéficier d'une part des meilleures avancées de l'un ou l'autre des partenaires et, d'autre part, d'harmoniser les processus, procédures, outils, méthodes et calendriers de gestion.

#REUSSIR2025
reussir2025.fr



Indicateurs de succès

Les indicateurs de succès sont de différents ordres et dépendent bien évidemment de la nature des financements communs apportés par projet.

Tout d'abord ils doivent être « **scientifiques** » par le nombre de publications générées, leurs facteurs d'impact et les nouvelles collaborations académiques et/ou industrielles développées, le nombre de brevets et de licences signés.

D'un point de vue **financier**, il conviendra d'évaluer, par exemple, si les revenus générés par les innovations (brevets ou licences) sont importants par rapport au coût total d'un projet financé et soutenu. Est-ce que ces projets financés ont été les catalyseurs d'autres succès aux AAP nationaux (ANR...) ou européens (ERC...) et ont donc contribué à un effet de levier important ? Il faut également évaluer les mutualisations créées entre plusieurs équipes lorsque qu'un soutien est apporté à l'achat d'un équipement spécifique et, si ce n'est pas le cas, envisager cette mutualisation à court terme. Cette rationalisation des équipements de pointe et des moyens est une manière de contrôler les dépenses (frais de maintenance et de jouvence) et d'affiner notre politique commune de ressourcement en dispositifs technologiques de pointe.

Au niveau **institutionnel**, un renforcement de la visibilité de l'université est attendu à l'échelle internationale. Les soutiens RH et financiers peuvent amener nos chercheurs à participer à des conférences de renommée internationale et à des événements majeurs et incontournables au sein de leur communauté scientifique. La conséquence immédiate est la reconnaissance de ces communautés qui peuvent être amenées à décerner des prix prestigieux (médailles du CNRS, IUF...). L'impact facteur de certains journaux scientifiques (Nature, Science, NEJM, Lancet...) contribuent également à la notoriété de l'université et à son rang dans les meilleurs classements internationaux.

Le lien de nos recherches avec le **monde socio-économique** est également à considérer par la création d'emplois ou de start-ups issus des projets, et une contribution au développement régional et national. LYON1 et les ONR peuvent ainsi déployer une communication commune et adaptée sur ce sujet, y compris avec nos partenaires tels que la Région ou la métropole. Les indicateurs pourront être discutés en fonction des politiques scientifiques de LYON1 et des ONR mais certains enjeux semblent désormais incontournables comme toutes les innovations favorisant le développement durable, celles participant à la réduction des impacts écologiques grâce aux résultats de la recherche ou encore celles permettant d'améliorer la qualité de vie (santé, éducation, environnement) ou d'influer sur les politiques publiques.

#REUSSIR2025
reussir2025.fr



Il conviendra de mettre en place un système de suivi centralisé pour collecter les informations tout au long du cycle de vie des projets financés. Les indicateurs incluent :

- Rapports intermédiaires et finaux des porteurs de projets.
- Données issues des systèmes d'information de gestion.
- Résultats des audits internes voire d'évaluations indépendantes dans certains cas.

A l'échéance des projets, les résultats seront publiés afin d'ajuster la stratégie commune entre l'UCBL1 et les ONR. Un rapport d'évaluation sera rédigé et discuté au sein du comité de coordination avec une publication auprès des porteurs des projets financés détaillant les résultats, succès et limites de ces projets.

Des retours d'expériences pourront être organisés sous forme d'ateliers ou séminaires internes afin d'identifier les bonnes pratiques et les axes d'amélioration, notamment en ce qui concerne les critères de sélection (adapter les critères de financement et de sélection des futurs projets en fonction des enseignements tirés).

#REUSSIR2025
reussir2025.fr



Le renforcement des liens entre l'Université Claude Bernard Lyon 1 et les Organismes Nationaux de Recherche doit être conçu comme un vecteur d'émulation et d'innovation.

Il ne s'agit pas simplement de créer des partenariats institutionnels, mais de décroiser les savoirs, les secteurs et les disciplines.

Il convient de créer un écosystème où l'innovation est partagée et où la diversité des connaissances devient un atout majeur.

En permettant aux chercheurs universitaires et des ONR de travailler ensemble, nous **ouvrons la voie à une recherche plus dynamique, plus collaborative**, et surtout **plus pertinente face aux défis contemporains.**

Cette coopération renforcée sera le socle d'une recherche plus performante contribuant ainsi à une position de leader à l'échelle nationale et internationale. En complément du lien renforcé avec les HCL, cette coopération ouvrira aussi des perspectives de recherche translationnelle, avec un levier d'action essentiel.

#REUSSIR2025
reussir2025.fr

